

# Referenz KÖGEL Fahrzeugwerke AG, Ulm: Restrukturierung des IT-Bereichs, massive Kostensenkung und Entwicklung einer durchgängigen IT-Strategie

## Klient



- Internationaler Hersteller von LKW-Anhängern/-Aufliegern; in Restrukturierung befindlich

## Zielsetzung



- Entwicklung des IT-Bereichs zu einer effektiven und effizienten Dienstleistungsorganisation
- Festlegung der IT-Strategie für die kommenden drei Jahre
- Abschluss des laufenden ERP-Projekts

## Lösungsansatz/Inhalte



- IT-Audit, insbes. Projekt-Audit
- Festlegung konkreter Aufgaben, Verantwortlichkeiten, Prozesse in der IT und zwischen IT und Fachbereichen
- Einführung eines professionellen Projektmanagements
- Vertrags-Audit IT-Dienstleister

1

**Projekt-Turnaround des Software-Einführungsprojektes „PSIPENTA“**, welches seit vier Jahren lief.  
Ergebnis: Erfolgreiche Lifeschaltung des Systems zum 5. Mai 2003, Schaffung von Bestandstransparenz

3

### Reorganisation der IT-Leistungserbringung

- Dezentralisierung (Zuordnung der zentralen Org-Mitarbeiter als IT-Koordinatoren zu den Fachbereichen und Werken)
- Schaffung eindeutiger IT-Prozesse und definierter Zuständigkeiten
- Wiederherstellung der Motivation der IT-Mitarbeiter und der Zusammenarbeit von IT-Mitarbeitern und den Mitarbeitern in den Werken

2

**Entwicklung bzw. Überarbeitung der gesamten IT-Strategie** vor dem Hintergrund der angespannten Unternehmenssituation

- Neudefinition der Anwendungssoftware-Strategie
- Durchführung eines Software-Auswahlprojekts für die Vertriebslösung

4

### Schaffung von Kostentransparenz u. Erarbeitung und Umsetzung von Cost Cutting Maßnahmen im IT Bereich

- Reduzierung der Pers.-kosten um 20% sowie der lfd. IT-Kosten (insbes. SW, TK) um 15%.
- Reduzierung der SW-Wartungskosten (über 6 Jahre Einsparung von 450 T E)
- Reduzierung Investitionsbudget des lfd. Jahres ohne Qualitätseinbußen um 60%