

Referenz Moenus AG, Mönchengladbach (1): Schnelle Übersicht über notwendige Maßnahmen zusätzlich zur ergänzenden Detailplanung

Kurzfristig notwendige Maßnahmen

IT/ SAP

- Bereinigung/Pflege Stammdaten (insbes. Materialstämme, EK-Infosätze, Stücklisten)
- Klärung notwendiges Vorgehen Euro-Umstellung
- Datenarchivierung

Orga- nisation

- Festlegung IT-Organisation und IT-Prozesse
 - Externe Prozesse (u.a. Schnittstelle Kunde / IT-Dienstleister)
 - Intern
 - Organisation
 - Prozesse

Mittelfristig zu realisierende Projekte

- Projekt "Externer IT-Entwicklungspartner"
- Projekt „Abbildung Unternehmensstruktur in SAP"
- Projekt "Projektleitstand SAP"
- Projekt "Implementierung SAP-Ergebnisrechnung (CO-PA)"
- ggf. Projekt "Ersatzteilgeschäft mit SAP Servicemodul"
- ggf. Projekt "Euroumstellung"

Referenz Moenus AG, Mönchengladbach (2): Neuplanung IT-Unterstützung und Outsourcingkonzept mit budgetneutraler Projektneuplanung

Klient



- Maschinen-/ Anlagenbau, in Insolvenz

Zielsetzung



- Analyse IT
- Check Prozessunterstützung durch SAP (SAP Logistik-Module)
- Check Verträge Outsourcing-Partner

Lösungsansatz/Inhalte



- Projekt- und Kostenplanung
- Planung kurzfristiger Maßnahmen zur schnellen Situationsverbesserung
- Neudesign IT-Prozesse
- Neudesign Prozesse zwischen Klient und Outsourcing-Partner
- Auswahl neuer Outsourcer

⚡

- Nach Produktivstart SAP R/3 veränderte Rahmenbedingungen (Prozeßänderungen)
- Vertragliche Regelungen Outsourcing unklar
- Hohe Outsourcingkosten (Projekte und Betrieb)

⚡

4 Wochen

„IT-Check“

- Analyse
 - Schwachstellen Prozeßunterstützung
 - Zusammenarbeit mit Outsourcing-Partner
 - IT-Entwicklungsprozesse
- Maßnahmenplan kurz- und mittelfristig:
 - IT-Prozesse und Outsourcing-Partner
 - Kurz- und mittelfristige Projekte
- IT-Kostenplanung inkl. Darstellung notwendiger Vertragsänderungen bei Outsourcing

2 Monate

Auswahl Outsourcer

- Ausschreibungserstellung und -durchführung
- Entscheidungsvorlage

+

- Sofort umsetzbare Maßnahmen mit Soforteffekten
- Mittelfristige Maßnahmen zur Optimierung der Prozeßunterstützung
- Auswahl neuer Outsourcingpartner (Einsparung bei IT-Betrieb > 30% p.a.)
- Nahezu Budgetneutralität aller Maßnahmen

+