

# Referenz WÜMEG e.G. (Einkaufs-G.), Ludwigsburg: Realisierung Prozeßunterstützung und Bestandsführung nach missglückter Softwareeinführung

## Klient



- Großhandel, in Restrukturierung befindlich

## Zielsetzung



- Optimierung IT- Einsatz
- Redesign aller bestandsrelevanten Prozesse
- „Systemreparatur“
- Bestandsreduzierung und Erhöhung der Liefertermintreue

## Lösungsansatz/Inhalte



- Projekt- und Kostenplanung
- Sollkonzeption Prozesse
- Neubeauftragung externer IT-Dienstleister
- Nachverhandlungen mit Implementierungspartner
- Konsequentes Milestone-Controlling während der Umsetzung



- Missglückter Software-Produktivstart
- Massives Bestandsproblem
- Keine Definition interner Prozesse



•3 Wochen

- **Analyse**
- Schwachstellenanalyse und Priorisierung Maßnahmenplan
- Projekt- und Kostenplanung IT gesamt

•2 Monate

- **Relaunch**
- Neuerstellung Sollkonzept
- Verhandlungen / Steuerung Implementierungspartner
- Projektsteuerung / Projektcontrolling



- Produktivstart Funktionalitäten „Dezentrale Auftragserfassung“ und „Maschinelle Disposition“
- Lagerorganisation / Organisation Zentrallager und Regionallagerversorgung
- Gesamtsteuerung IT inkl. Budgeteinhaltung

